



تكاتف لتطوير وتنمية القطاع غير الربحي
Solidarity to develop and grow the non-profit sector

نرتقي بالقطاع غير الربحي ونصنع أثرًا مستدامًا

2026

تقرير الربع الثاني



كلمة افتتاحية

واصلت جمعية تكاتف لتطوير وتنمية القطاع غير الربحي خلال الربع الثاني من عام 2026م تنفيذ رسالتها الهادفة إلى تمكين منظمات القطاع غير الربحي، وتعزيز جاهزيتها المؤسسية، ورفع كفاءة ممارساتها الإدارية والتشغيلية، من خلال مبادرات نوعية وشراكات فاعلة تسهم في بناء قطاع أكثر قدرة على تحقيق أثر تنموي مستدام.

وانطلقت أعمال الجمعية خلال هذا الربع من رؤية تؤمن بأن الاستثمار في القدرات المؤسسية يمثل أحد أهم الممكنات لتحقيق الاستدامة، لذلك ركزت جهودها على تطوير الكفاءات، وتحسين بيئات العمل، وتعزيز التحول التقني، إلى جانب بناء علاقات مهنية وإعلامية تسهم في توسيع نطاق التأثير وإبراز قيمة العمل غير الربحي. ويستعرض هذا التقرير أبرز المبادرات والأنشطة التي نفذتها الجمعية خلال الربع الثاني، وما حققته من نتائج تعكس التزامها بمواصلة تطوير القطاع غير الربحي، وتمكين منظماته، والإسهام في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030.





الملخص التنفيذي

شهد الربع الثاني تنفيذ مجموعة من المبادرات التي عكست توجه الجمعية نحو بناء منظومة متكاملة للتمكين المؤسسي، حيث تم تنفيذ برنامج متخصص في التمكين الفني والتقني والتشغيلي استهدف الجمعيات والعاملين فيها، وأسهم في تطوير القدرات المؤسسية وتعزيز كفاءة الأداء.

كما عززت الجمعية حضورها المؤسسي من خلال استقبال عدد من الشخصيات والإعلاميين، بما دعم بناء شراكات مهنية جديدة وأسهم في إبراز رسالتها التنموية أمام المجتمع، إلى جانب تنظيم فعالية للاحتفاء بخريجي دبلوم المحاسبة والإدارة المالية، تأكيداً على أهمية الاستثمار في الكفاءات الوطنية ودعم مسيرتها المهنية.

وتعكس هذه المبادرات توجه الجمعية نحو الجمع بين التطوير المؤسسي، وبناء العلاقات الاستراتيجية، وتنمية رأس المال البشري، باعتبارها ركائز أساسية لتمكين القطاع غير الربحي وتعزيز استدامته.



مؤشرات الأداء الرئيسة

المؤشر	النتيجة
البرامج النوعية	1
الزيارات المؤسسية	2
الفعاليات	1
الجمعيات المستفيدة	6
المستفيدون المباشرون	18
قيمة البرامج	134,107 ريال
نطاق التنفيذ	محافظة بحرة



محاوِر العمل خلال الربع

اعتمدت جمعية تكاتف خلال هذا الربع على ثلاثة محاور رئيسة شكلت الإطار التنفيذي لجميع المبادرات والأنشطة، وأسهمت في تحقيق مستهد فاتها الترموية.

أولاً: التمكين المؤسسي

ركزت الجمعية على تطوير البنية المؤسسية للجمعيات المستفيدة، من خلال تعزيز القدرات الفنية والتقنية، وتحسين الإجراءات التشغيلية، ودعم التحول الرقمي، بما يسهم في رفع كفاءة الأداء واستدامة التطوير.

ثانياً: العلاقات المؤسسية والإعلامية

عملت الجمعية على توسيع شبكة علاقاتها مع الشخصيات الإعلامية والقيادات المجتمعية، بما يعزز حضورها المؤسسي، ويسهم في نشر رسالتها، ويدعم بناء شراكات تحقق قيمة مضافة للقطاع غير الربحي.

ثالثاً: الاستثمار في الكفاءات

انطلاقاً من إيمانها بأهمية رأس المال البشري، حرصت الجمعية على دعم الكفاءات الوطنية والاحتفاء بإنجازاتها الأكاديمية والمهنية، بما يعزز ثقافة التميز والتطوير المستمر داخل القطاع.



البرامج والمبادرات

برنامج التمكين الفني التقني والتشغيلي

نبذة عن البرنامج

نفذت جمعية تكايف برنامج التمكين الفني التقني والتشغيلي باعتباره إحدى المبادرات الاستراتيجية التي تستهدف رفع جاهزية منظمات القطاع غير الربحي، من خلال تطوير قدراتها الفنية والتقنية، وتحسين كفاءة منظومتها التشغيلية، وبناء بيئات عمل أكثر مرونة واستدامة.

وركز البرنامج على الاستثمار في الكوادر البشرية، وتعزيز استخدام الحلول الرقمية، وتطوير الإجراءات التشغيلية، بما يسهم في رفع جودة الأداء المؤسسي وتحسين الخدمات المقدمة للمستفيدين والجهات ذات العلاقة، ونفذ البرنامج في محافظة بحرة مستهدفاً الجمعيات والعاملين فيها.



باركود التقرير





مرتكزات البرنامج

استند البرنامج إلى رؤية تنموية تهدف إلى رفع كفاءة منظمات القطاع غير الربحي من خلال تطوير بيئات العمل المؤسسية، وتعزيز جاهزية الكوادر البشرية، وتبني الحلول التقنية الحديثة بما يساهم في تحسين الأداء وتحقيق الاستدامة.

وقد ارتكز تنفيذ البرنامج على عدد من المحاور الرئيسية، شملت:

- تمكين الكوادر البشرية من تطوير مهاراتها الفنية والتقنية بما يواكب احتياجات العمل المؤسسي.
- تحسين كفاءة العمليات التشغيلية من خلال تطوير الإجراءات وتقليل الوقت والجهد في تنفيذ الأعمال.
- دعم التحول الرقمي عبر توظيف الأنظمة والتقنيات الحديثة في إدارة البرامج والعمليات.
- الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة للمستفيدين والداعمين من خلال رفع كفاءة الأداء المؤسسي وتعزيز سرعة الإنجاز.

الفئات المستهدفة

- استهدف البرنامج الجمعيات العاملة في محافظة بحرة، إلى جانب الكوادر الإدارية والتنفيذية والفنية العاملة فيها، بهدف تعزيز قدراتها المهنية، ورفع مستوى جاهزيتها لمواكبة متطلبات التطوير المؤسسي والتحول الرقمي.
- وقد بلغ عدد الجهات المستفيدة **6 جمعيات**، فيما بلغ عدد المستفيدين المباشرين **18 مستفيداً** من القيادات والكوادر التنفيذية والإدارية.





نطاق التنفيذ

نُفذ البرنامج في محافظة بحرة، ضمن إطار يستهدف دعم الجمعيات المحلية وتمكينها من تطوير ممارساتها المؤسسية، بما يعزز قدرتها على تقديم خدمات أكثر كفاءة واستدامة، ويرفع جاهزيتها لمواكبة متطلبات القطاع غير الربحي.

مؤشرات البرنامج

تعكس المؤشرات الكمية للبرنامج حجم الاستثمار في بناء القدرات المؤسسية، حيث حقق البرنامج النتائج التالية:

المؤشر	القيمة
قيمة البرنامج	134,107 ريال
الجمعيات المستفيدة	6 جمعيات
المستفيدون المباشرين	18 مستفيداً
مجال التنفيذ	التمكين الفني والتقني والتشغيلي

وتؤكد هذه المؤشرات نجاح البرنامج في الوصول إلى الجهات المستهدفة، وتوفير منظومة متكاملة تجمع بين التأهيل الفني، والتطوير التقني، وتحسين بيئة العمل التشغيلية.

أبرز المخرجات

أسهم البرنامج في تحقيق مجموعة من النتائج النوعية التي دعمت مسيرة التطوير المؤسسي لدى الجهات المستفيدة، ومن أبرزها:

01 رفع مستوى الكفاءة الفنية والتقنية للكوادر المشاركة.

04 تعزيز التكامل بين الجوانب الفنية والتقنية والتشغيلية داخل بيئات العمل.

02 تعزيز توظيف الأنظمة والحلول الرقمية في إدارة الأعمال والبرامج.

05 تطوير آليات لقياس الأداء والإنتاجية من خلال مؤشرات وتقارير متابعة.

03 تطوير الإجراءات التشغيلية بما يسهم في تسريع سير العمل والحد من الأخطاء الإدارية والمالية.

06 دعم الجمعيات المستفيدة لتقديم خدمات أكثر جودة وكفاءة واستدامة.

الأثر المؤسسي

لم يقتصر أثر البرنامج على تطوير المهارات الفنية للكوادر المستفيدة، بل امتد ليشمل تعزيز جاهزية الجمعيات، وتحسين كفاءة عملياتها الداخلية، وتوسيع الاستفادة من الحلول الرقمية الحديثة، بما انعكس على جودة الأداء المؤسسي ورفع كفاءة الخدمات المقدمة للمستفيدين.

كما أسهم البرنامج في ترسيخ ممارسات التطوير المستدام داخل الجمعيات المشاركة، وتعزيز قدرتها على مواكبة متطلبات التحول المؤسسي، بما يتوافق مع أفضل الممارسات في القطاع غير الربحي، ويعزز فرص استدامة أثرها التنموي.





يوثق هذا القسم مراحل تنفيذ البرنامج، بما في ذلك أنشطة التأهيل الفني، وورش العمل، وأعمال التطوير التقني، واللقاءات التنفيذية، في صورة تعكس جودة التنفيذ والتزام الجمعية بتمكين الجهات المستفيدة وتحقيق مستهدفات البرنامج.





العلاقات المؤسسية والشراكات الاستراتيجية

إيماناً بأهمية بناء العلاقات المهنية وتعزيز التواصل مع الشركاء والمهتمين بالقطاع غير الربحي، واصلت جمعية تكاتف خلال الربع الثاني توسيع شبكة علاقاتها المؤسسية، واستقبال عدد من الشخصيات ذات الخبرة والتأثير، بما يسهم في تبادل الخبرات، وتعزيز الحضور الإعلامي، وإبراز المبادرات النوعية التي تنفذها الجمعية. وقد مثلت هذه الزيارات فرصة لعرض تجربة الجمعية في تمكين القطاع غير الربحي، واستعراض أبرز المبادرات المنفذة، وبحث آفاق التعاون المستقبلي بما يدعم تحقيق الأهداف المشتركة.

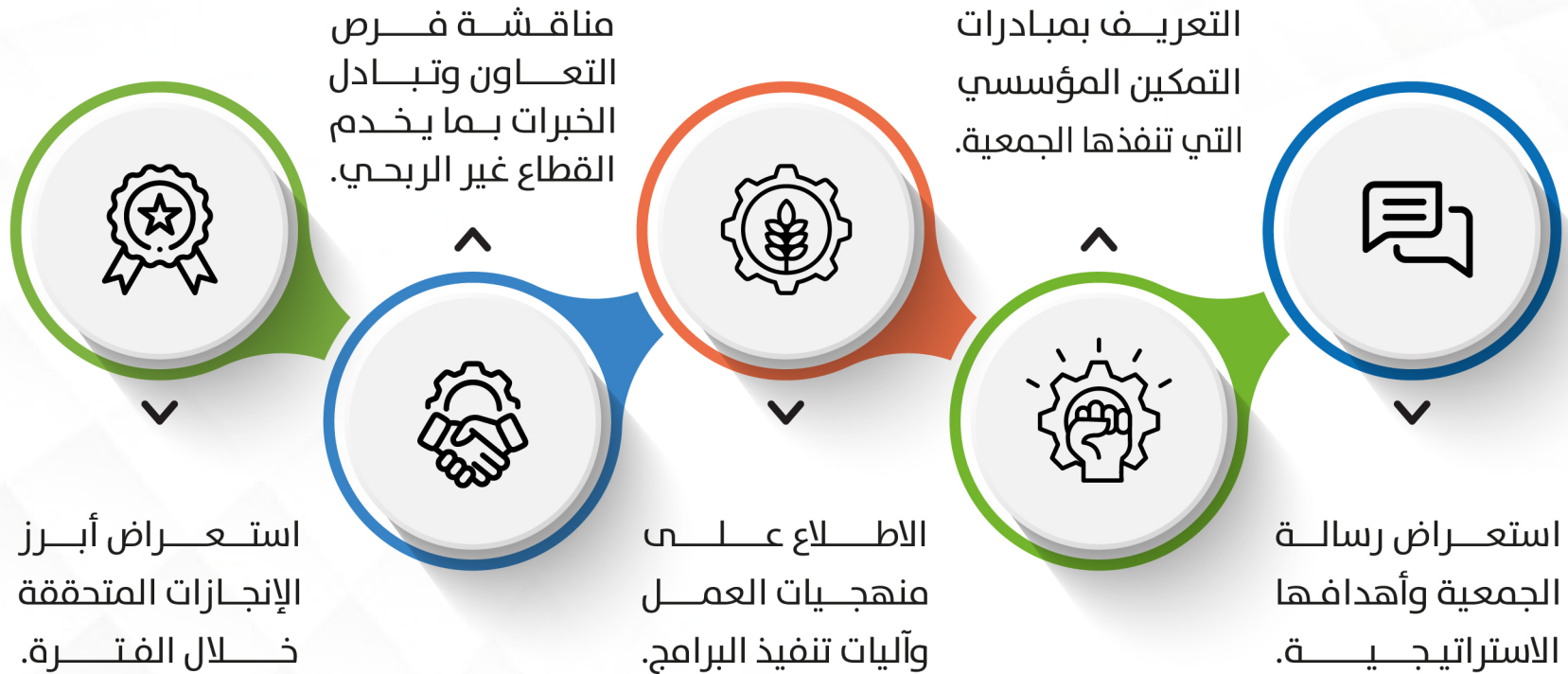


زيارة المهندس ممدوح العبيد

نبذة عن الزيارة

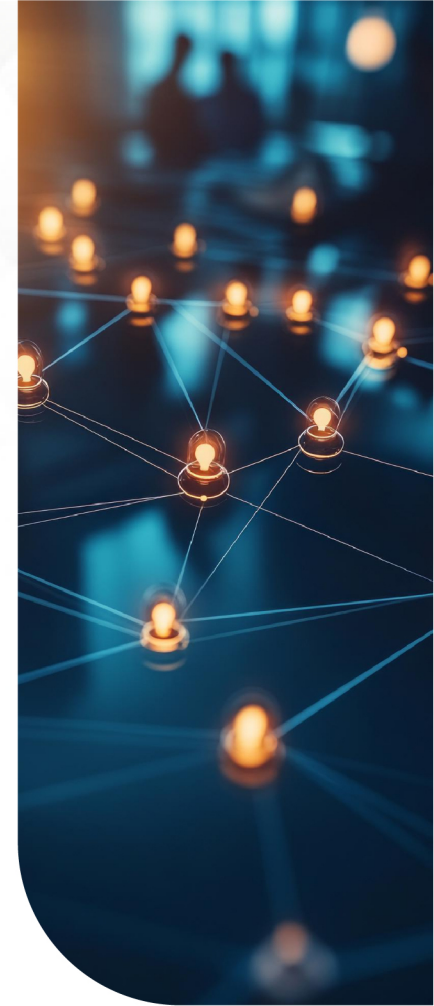
استقبلت جمعية تكايف خلال الربع الثاني المهندس ممدوح العبيد في زيارة مؤسسية هدفت إلى الاطلاع على تجربة الجمعية، والتعرف على برامجها ومبادراتها، واستعراض جهودها في تطوير وتمكين منظمات القطاع غير الربحي. وتأتي هذه الزيارة ضمن نهج الجمعية في بناء علاقات مهنية مع القيادات والخبرات الوطنية، بما يعزز تبادل المعرفة، ويفتح آفاقاً جديدة للتعاون وتطوير المبادرات ذات الأثر المستدام.

أبرز محاور الزيارة



الأثر المؤسسي

أسهمت الزيارة في تعزيز شبكة العلاقات المهنية للجمعية، وإبراز تجربتها في مجال التمكين المؤسسي، كما دعمت فرص بناء شراكات مستقبلية تسهم في نقل الخبرات، وتطوير المبادرات، وتعزيز القيمة المضافة التي تقدمها الجمعية للقطاع غير الربحي.







زيارة المؤثرين الإعلاميين

نبذة عن الزيارة

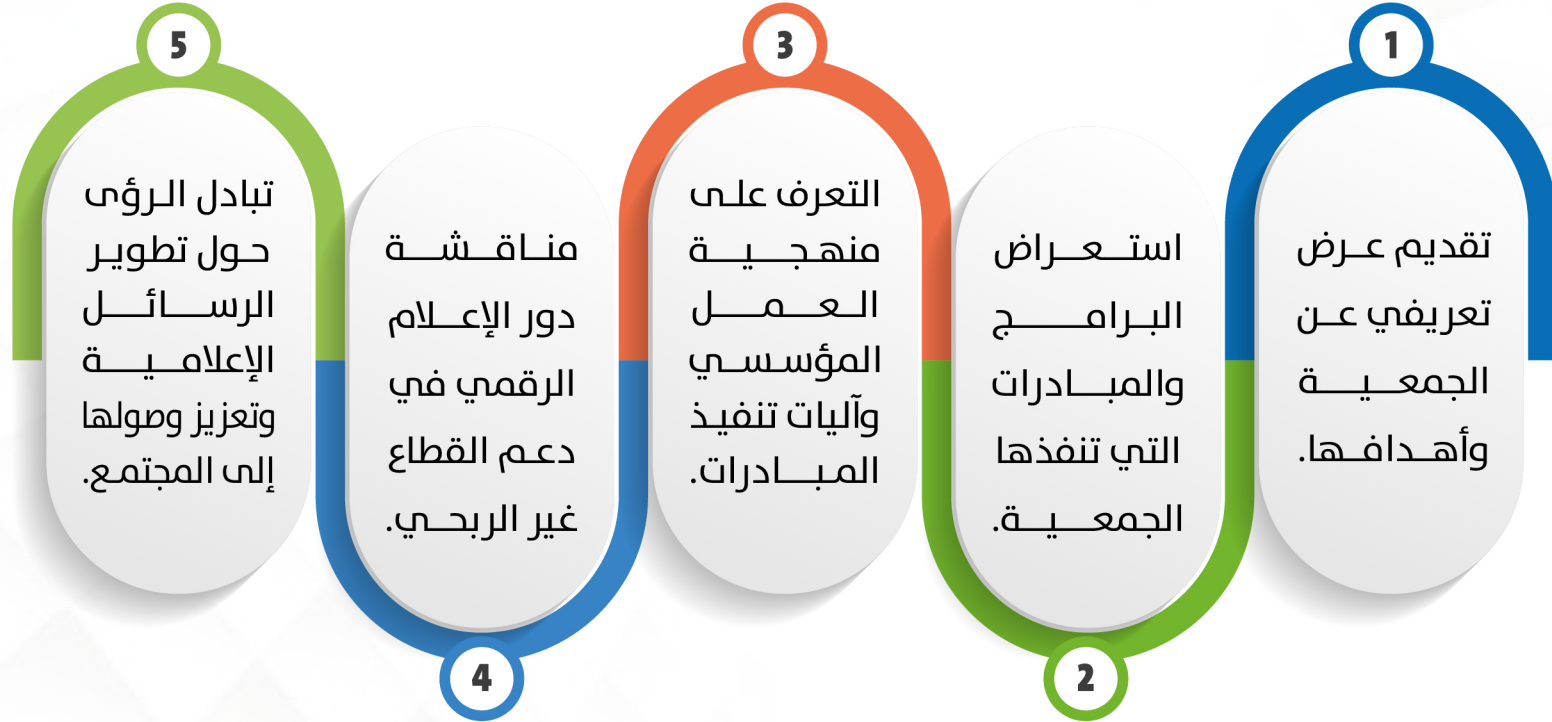
ضمن جهودها الرامية إلى تعزيز التواصل المجتمعي وإبراز أثر مبادراتها، استضافت جمعية تكاتف خلال الربع الثاني نخبة من المؤثرين الإعلاميين، شملت كلاً من:

سُلْطَانُ الْعَازِمِيُّ - فَالْحُ الْعَطَاوِيُّ - وَلِيْدُ الْعُتَيْبِيُّ

وجاءت هذه الزيارة بهدف تعريفهم برسالة الجمعية، واستعراض مبادراتها النوعية، وإبراز الدور الذي تؤديه في تطوير وتمكين القطاع غير الربحي.

محااور الزيارة

تضمنت الزيارة عدداً من المحاور، من أبرزها:





القيمة المضافة

ساهمت هذه الزيارة في:



بناء علاقات إيجابية
مع قطاع المحتوى
والإعلاميين.



توسيع دائرة
التعريف برسالتها
التنموية.



تعزيز الحضور
الإعلامي
للجمعية.



فتح آفاق جديدة للتعاون
الإعلامي بما يسهم
في تعظيم أثر
المبادرات المستقبلية.



دعم الصورة الذهنية
للجمعية لدى مختلف
فئات المجتمع.

انعكاس الزيارة

تؤمن جمعية تكاتف بأن الإعلام شريك رئيس في صناعة الأثر، وأن بناء جسور التواصل مع المؤثرين والإعلاميين يساهم في نشر ثقافة العمل غير الربحي، وتعزيز الوعي المجتمعي بأهمية تطوير القطاع وتمكين منظماته، بما يحقق أثرًا يمتد إلى المجتمع بأكمله.









تنمية الكفاءات والاحتفاء بالتميز

إيماناً من جمعية تكاتف بأن الاستثمار في الكفاءات الوطنية يمثل أحد أهم مرتكزات تطوير القطاع غير الربحي، حرصت الجمعية خلال الربع الثاني على الاحتفاء بالمنجزات العلمية والمهنية التي تسهم في بناء كوادر مؤهلة قادرة على قيادة العمل المؤسسي بكفاءة واقتدار.

حفل تهنئة خريجي دبلوم المحاسبة والإدارة المالية

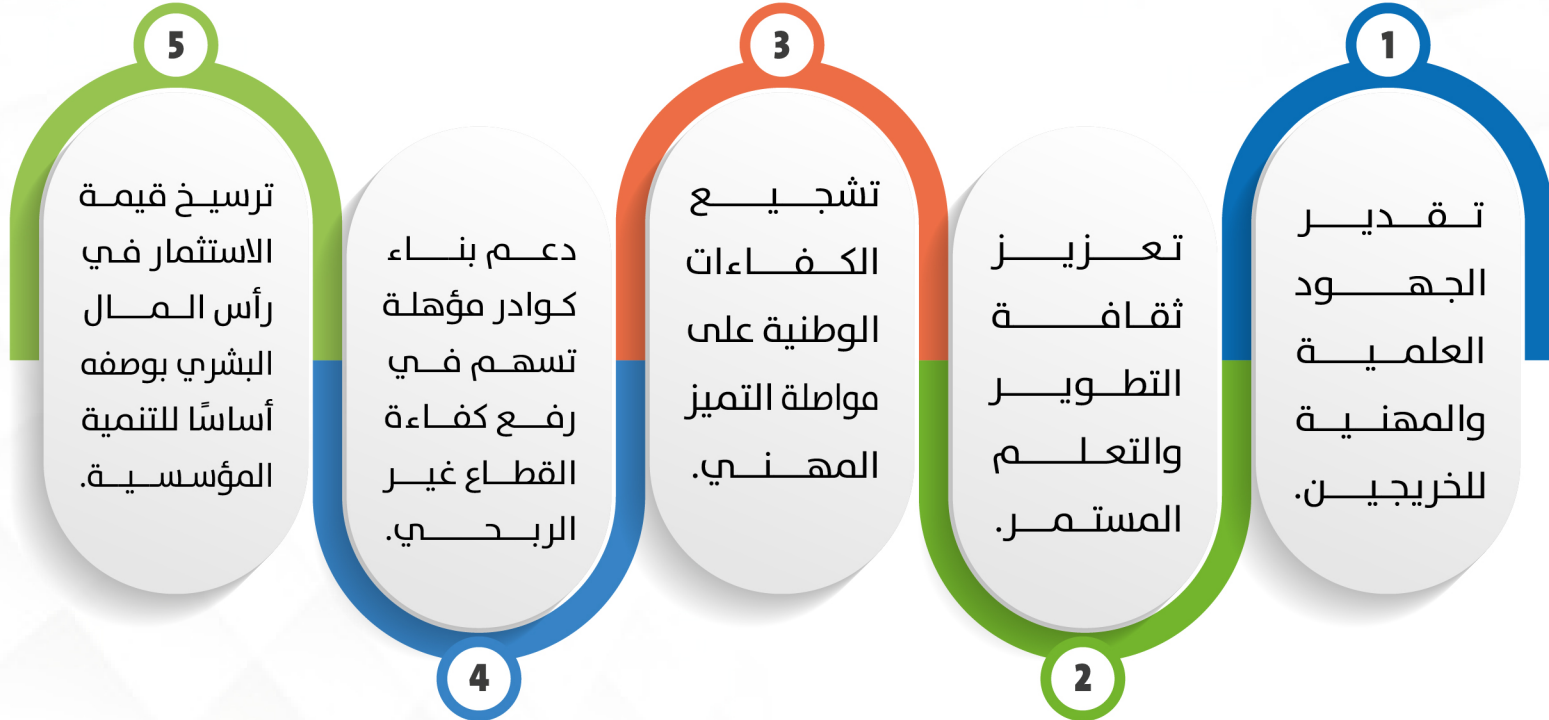
نبذة عن الفعالية:

نظمت الجمعية حفلاً لتكريم وتهنئة خريجي دبلوم المحاسبة والإدارة المالية، تقديرًا لما حققوه من إنجاز أكاديمي يعزز جاهزيتهم المهنية، ويؤهلهم للإسهام في تطوير الأداء المالي والإداري داخل مؤسسات القطاع غير الربحي. وشمل التكريم كلاً من:

عَبْدُ الرَّحْمَنِ رَافِعُ الْقَرْنِيَّ عَبْدُ الرَّحْمَنِ سَعِيدُ الْعَازِمِي مُحَمَّدُ عَلَوَانُ الْقَرْنِيَّ

أهداف المبادرة

هدفت المبادرة إلى:



القيمة المؤسسية

يعكس هذا الاحتفاء اهتمام الجمعية ببناء الإنسان قبل بناء المؤسسة، انطلاقاً من قناعتها بأن تطوير القدرات المهنية يمثل حجر الأساس في تحقيق الاستدامة المؤسسية ورفع جودة الأداء داخل منظمات القطاع غير الربحي.

كما يجسد حرص الجمعية على خلق بيئة محفزة للتعلم والإنجاز، وتشجيع المبادرات التي تسهم في تنمية الكفاءات الوطنية وتمكينها من أداء أدوارها بكفاءة وتميز.



قراءة في الأثر المؤسسي

عكست مبادرات الربع الثاني توجه جمعية تكاتف نحو تحقيق أثر مؤسسي متكامل، يجمع بين تطوير القدرات، وتعزيز العلاقات المهنية، والاستثمار في الكفاءات الوطنية.

فقد أسهم برنامج التمكين الفني التقني والتشغيلي في رفع جاهزية الجمعيات المستفيدة، وتعزيز كفاءة عملياتها، ودعم تبني الحلول التقنية الحديثة، بما انعكس على جودة الأداء المؤسسي واستدامة التطوير.

كما دعمت الزيارات المؤسسية والإعلامية حضور الجمعية، وأسهمت في توسيع شبكة علاقاتها المهنية، وفتح مجالات جديدة للتعاون وتبادل الخبرات، بما يعزز من انتشار رسالتها ويرفع مستوى الوعي بأهمية تمكين القطاع غير الربحي.

وفي جانب تنمية الكفاءات، أكدت الجمعية من خلال احتفائها بالخريجين أن الاستثمار في الإنسان يمثل ركيزة أساسية لبناء مؤسسات أكثر قدرة على تحقيق التنمية المستدامة، وأن الكفاءات المؤهلة هي المحرك الرئيس لتطوير القطاع ورفع كفاءته.

وتؤكد هذه النتائج مجتمعة قدرة الجمعية على تنفيذ مبادرات نوعية تحقق قيمة مضافة حقيقية، وتسهم في بناء قطاع غير ربحي أكثر جاهزية، وأكثر قدرة على مواكبة المتغيرات، وتحقيق أثر تنموي مستدام.



التوجهات المستقبلية

تواصل جمعية تكاتف العمل على توسيع نطاق برامجها ومبادراتها النوعية، مع التركيز على تطوير القدرات المؤسسية، وتعزيز التحول الرقمي، وبناء الشراكات الاستراتيجية التي تدعم نمو القطاع غير الربحي.

كما تسعى الجمعية إلى إطلاق مبادرات جديدة تسهم في رفع كفاءة منظمات القطاع، وتطوير كوادرها البشرية، ونقل أفضل الممارسات المؤسسية، بما يعزز من استدامة الأثر ويواكب مستهدفات رؤية المملكة 2030.

كلمة شكر وتقدير

تتقدم جمعية تكاتف لتطوير وتنمية القطاع غير الربحي بخالص الشكر والتقدير لجميع الشركاء والداعمين والخبراء وفرق العمل الذين أسهموا في نجاح مبادرات الربع الثاني، وكان لتعاونهم وتفانيهم بالغ الأثر في تحقيق مستهدفات الجمعية.

كما تثنى الجمعية جهود الجمعيات المستفيدة، والقيادات والشخصيات الإعلامية التي شاركت في دعم رسالتها، مؤكدةً أن الشراكة والتكامل يمثلان الأساس في بناء قطاع غير ربحي أكثر كفاءة واستدامة وتأثيراً.



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



تكاتف لتطوير وتنمية القطاع غير الربحي
Solidarity to develop and grow the non-profit sector



مصرف الراجحي
alrajhi bank

SA3080000 حسابنا بمصرف الراجحي
322608010274802

 www.takatuf.sa

 info@takatuf.sa



@Takatuf_KSA



takatuf.sa